



Évaluation de projets



“Il ne suffit pas de faire son possible; il faut savoir ce que l'on doit faire, puis faire son possible.” -W. Edwards Deming

La recette pour un projet fructueux est simple : une vision, du courage, du leadership, du savoir-faire et une confiance en ses ressources humaines, matérielles et financières. Cependant, dû à la complexité croissante du développement de logiciels, il arrive parfois qu'une organisation n'ait ni les moyens, ni le temps nécessaires pour s'assurer de la bonne santé du cycle de vie de son projet. L'évaluation de projets permet aux organisations de connaître, en tout temps, l'état de leurs projets vis-à-vis leurs objectifs d'affaires.

Il est important de bien comprendre les besoins et les spécifications du client afin de lui livrer un produit de qualité. Qualibre Technologies offre des services axés sur l'évaluation de vos projets informatiques, afin de permettre à vos gestionnaires et vos développeurs de concevoir et livrer un produit digne des attentes du client et de la plus haute qualité possible. Ce service est adapté à la culture de votre organisation et comprend les activités suivantes :

Des entrevues sur place avec les parties prenantes (gestionnaires, développeurs, testeurs, utilisateurs). Il est parfois difficile de comprendre les besoins d'une personne à cause de certains facteurs humains, de l'environnement contextuel, des expériences cumulatives et uniques de certaines personnes, ainsi que du filtre de conceptualisation qui biaise parfois la position d'un individu. Cette activité accorde de l'importance à la communication au sein de l'équipe de développement, élimine les ambiguïtés et permet de découvrir des solutions adéquates.

Un atelier sur les besoins du client et les exigences logicielles

Cette activité permet aux parties prenantes du projet de travailler ensemble pour le bien-être et le succès du projet. Nos conseillers sont en mesure de préparer et gérer un atelier, d'assurer la participation des personnes ciblées du projet, de s'occuper de la logistique de l'atelier et de fournir le matériel nécessaire pour accroître la performance de l'atelier.

Séance de réflexion et de partage d'idées

L'activité consiste en la génération et la réduction d'idées. En gros, les participants proposent toutes les idées qui leurs viennent à l'esprit pour améliorer le projet. Puis ensemble, nous éliminons, organisons, priorisons, étendons, groupons et améliorons les idées, afin de ne garder que les meilleures idées pour le temps disponible.

Un questionnaire libre du contexte

Ce sondage vous permet de comprendre sans biais le problème réel à solutionner et à explorer les solutions suggérées. De plus, ce questionnaire vous permettra de revoir et évaluer votre méthodologie et vos activités de développement, tels que:

- La portée et l'efficacité de votre suite d'essais (e.g. tests unitaires, tests de régression, etc.)
- Le modèle, l'architecture et la conception de votre logiciel et de ses sous-composants
- Le respect des normes et meilleures pratiques pour vous éviter les erreurs classiques
- L'évaluation et la performance de votre processus de développement
- La réalité entre l'échéancier planifié et l'état réel du projet en un temps donné

En somme, l'évaluation de projets fournit aux parties prenantes un diagnostic de santé du projet. Cette activité permet de ressortir les principales forces du projet, puis à améliorer ses faiblesses, tout en évitant les erreurs classiques de gestion et de développement. Les conseillers de Qualibre Technologies savent que pour qu'une évaluation de projets soit réussie, il est important qu'elle soit basée sur un processus réaliste, simple et structuré, orienté vers les préoccupations et les défis d'affaires de l'organisation. Nous appliquons des concepts théoriques et pragmatiques reconnus par l'industrie lors de l'évaluation de vos projets, qui guideront vos décisions quant à l'application de certaines pratiques fondamentales de développement, ainsi que l'identification et la gestion des risques.